



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กปช.กช. (แผนกตรวจสอบและวิเคราะห์ โทร.๕๓๑๔๓)

ที่ ต่อ กปช.กช. ๔๓๕๖/๕๒

วันที่ ๙ ม.ค. ๕๒

เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของ ทบ.

เรียน จก.กช.

๑. ผบ.ทบ. (เสธ.ทบ.รับคำสั่ง) ได้กรุณานุมัตินโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของ ทบ. เพื่อให้ นขต.ทบ. ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติราชการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบ ปกป้องผลประโยชน์ของประเทศชาติ ดำเนินการอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาล และเพื่อให้การนำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของ ทบ. ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยขอให้ ผบ.หน่วย ลงนามรับทราบนโยบายดังกล่าว และถ่ายทอดให้กำลังพล ทราบ เพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ รวมทั้งเป็นค่านิยมร่วมสำหรับองค์กร และกำลังพล ทุกคน รายละเอียดตามที่แนบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้.-

๑.๑. นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี เพื่อแสดงความมุ่งมั่นต่อการบริหาร ราชการตามธรรมาภิบาล กองทัพบกได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีประกอบด้วยนโยบาย หลัก และแนวทางปฏิบัติภายใต้กรอบนโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นโยบายด้านองค์กร และนโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน ประกอบด้วย

๑.๑.๑ นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม

๑.๑.๑.๑ นโยบายหลัก ยึดมั่นในหน้าที่ที่จะรักษาความมั่นคงของรัฐ การรักษาเอกราชของชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ประชาชน รวมทั้งช่วยในการพัฒนาประเทศและ สังคม

๑.๑.๑.๒ แนวทางปฏิบัติ

๑) จัดเตรียมความพร้อมด้านกำลังพลทางบกและ ยุทโธปกรณ์ รวมทั้งจัดให้มีการฝึกเพื่อให้กำลังพลทุกระดับมีความพร้อมที่จะเผชิญสถานการณ์ต่าง ๆ ทั้งในยามปกติและยามสงคราม

๒) มุ่งมั่นเตรียมความพร้อมในการช่วยเหลือประชาชนจาก ภัยพิบัติธรรมชาติ และสาธารณภัย ตลอดจนให้การรักษาพยาบาล การฝึกอบรมพัฒนาสุขภาพของกำลังพล และประชาชน รวมทั้งสนับสนุนนโยบายการป้องกันแก้ไขปัญหาเอดส์และยาเสพติดของรัฐบาล

๓) ให้ความสำคัญในการจัดระเบียบชายแดน และคุ้มครอง รักษาผลประโยชน์ของชาติ พื้นที่ชายแดน รวมทั้งป้องกันการบุกรุกและทำลายพื้นที่ป่าไม้

๔) มุ่งมั่นสนับสนุนการปฏิบัติตามมาตรการประหยัด

พลันงาน

๑.๑.๒ นโยบายผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๑.๑.๒.๑ นโยบายหลัก สร้างความเชื่อมั่น ความศรัทธา ให้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบ หน่วยข้างเคียง และประชาชน โดยปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และยุติธรรม

๑.๑.๒.๒ แนวทางปฏิบัติ

๑) จัดให้มีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของหน่วยต่าง ๆ ในกองทัพกองอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อประโยชน์ต่อหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน

๒) มุ่งมั่นให้บริการที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการของผู้รับบริการอย่างแท้จริง

๑.๑.๓ นโยบายด้านองค์การ

๑.๑.๓.๑ นโยบายหลัก ส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนดำเนินงานที่ชัดเจนตามแผนยุทธศาสตร์ของกองทัพบก

๑.๑.๓.๒ แนวทางปฏิบัติ

๑) ใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ที่ชัดเจน เพื่อควบคุมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของกองทัพบก

๒) ส่งเสริมให้เกิดระบบการตรวจสอบ การควบคุมภายใน และการประเมินผลการปฏิบัติราชการที่มีประสิทธิภาพ

๓) ส่งเสริมให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้งบประมาณ

๔) ส่งเสริมให้เกิดระบบคุณธรรม จริยธรรม ในการปฏิบัติราชการ

๑.๑.๔ นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน

๑.๑.๔.๑ นโยบายหลัก สนับสนุนให้กำลังพลมีความก้าวหน้าในอาชีพ ตรงตามความรู้ความสามารถ ด้วยความเที่ยงธรรม

๑.๑.๔.๒ แนวทางปฏิบัติ

๑) กำหนดคุณวุฒิ ความสามารถของผู้ปฏิบัติงานก่อนการดำรงตำแหน่งใหม่ หรือตำแหน่งที่สูงขึ้น รวมทั้งจัดทำแนวทางการเติบโตของสายงาน และชี้แจงให้กำลังพลทราบโดยทั่วกัน

๒) พัฒนาปรับปรุงระบบคัดสรร แต่งตั้ง บรรจุบุคคลที่มีทักษะและประสบการณ์ที่ตรงกับลักษณะงาน

๓) ปฏิบัติต่อผู้ปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค รวมทั้งการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสม

๑.๒ แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีผลดีตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของกองทัพบก จึงกำหนดหลักปฏิบัติที่สำคัญดังนี้.-

๑.๒.๑ กองทัพบกจะสื่อสารให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบ และมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีอย่างทั่วถึง

๑.๒.๒ กองทัพบกจะจัดระบบบริหารธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ทุกคนมั่นใจว่าบุคลากรและองค์กรจะปฏิบัติตามมาตรฐาน แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้อย่างเคร่งครัด โดยจะถือว่าเป็นวินัยอย่างหนึ่งที่บุคลากรทุกระดับต้องทำความเข้าใจ ยึดมั่น และปฏิบัติให้ถูกต้องในการทำงานประจำวัน และไม่มีบุคคลใดที่จะมีสิทธิหรืออนุญาตให้บุคลากรของกองทัพบกคนใด กระทำการใด ๆ ที่ขัดต่อนโยบายฉบับนี้

๑.๒.๓ กองทัพบกคาดหวังให้บุคลากรทุกคนมีการรายงานโดยสุจริตถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อหลักการต่าง ๆ ในนโยบายฉบับนี้ต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือในกรณีที่ไม่มีรายงานต่อผู้บังคับบัญชาได้ อาจขอคำปรึกษาจากผู้บริหารระดับสูงหรือกองการเจ้าหน้าที่ โดยข้อมูลที่ให้นำนั้นให้ถือปฏิบัติเป็นข้อมูลลับ ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาเองก็มีหน้าที่ในการสอดส่องดูแล และให้คำแนะนำผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นให้ปฏิบัติให้สอดคล้องกับมาตรฐาน แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้

๑.๒.๔ นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้จะได้รับการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันทุกปี โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย


๑.๒.๕ กองทัพบกจะกำหนดแนวทางวัดและประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้อย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ


๑.๒.๖ กองทัพบกจะรายงานผลการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีให้ผู้ตรวจการแผ่นดิน ได้รับทราบปีละ ๑ ครั้ง

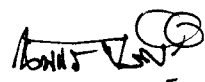

๒. ข้อเสนอ เห็นควรให้ ผรท.กช. สำเนาให้ นชต.กช. และ ช.พัน.๕๑ เพื่อแจ้งให้กำลังพลทราบด้วย

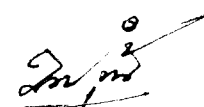
จึงเรียนมาเพื่อกรุณาทราบและพิจารณา หากเห็นสมควรกรุณาอนุมัติตามเสนอในข้อ ๒ กับลงนามรับทราบนโยบาย ฯ ตามที่แนบ

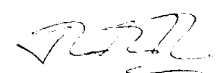
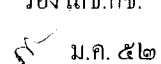
- ทราบ
- อนุมัติตามเสนอในข้อ ๒
- ลงนามแล้ว

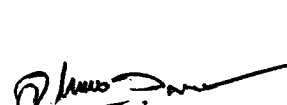

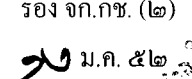
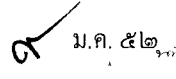
พล.ท. 
จก.กช.

 ม.ก. ๕๒

พล.ต. 
รอง จก.กช. (๑)
 ม.ก. ๕๒

พ.อ. 
(สมยศ ขุนธานี)
ผอ.กปช.กช.

พ.อ. 
รอง เสธ.กช.
 ม.ก. ๕๒

พล.ต.  พล.ต. 
รอง จก.กช. (๒) เสธ.กช.
 ม.ก. ๕๒  ม.ก. ๕๒